



הלב פתוח לרווחה

מדינת ישראל  
משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
תחום מנהל ומשק – יחידת המכרזים



**פרוטוקול מס' 52/2010**  
**פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים**  
**שהתקיימה בירושלים ביום ב' 01.11.2010 חברים:**

מר שלמה גביסון, מנהל תחום מנהל ומשק – יו"ר הוועדה  
גב' עדינה אטינגר, סגנית חשב המשרד  
עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גב' אורה אברג'יל

**הנושא על סדר היום:**  
התקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "אחריי!" (580336659), לביצוע מייזם משותף להפעלת תוכניות הכנה לצה"ל במעונות חסות הנוער.

**החלטת הוועדה:** הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים.

**היקף ההתקשרות:**  
היקף ההתקשרות **השנתי** מיום 01.12.2010 ועד ליום 30.12.2011, הינו בסך של כ- 383,200 ₪. כאשר משרד הרווחה ישתתף בסך של 187,768 ₪ לשנה (49% מעלות המיזם) ועמותת "אחריי!" משתתפת בסך של 195,432 ₪ לשנה (51% מעלות המיזם). בנוסף תפעיל עמותת "אחריי!", קבוצה נוספת הממומנת כולה מתקציבה.

**תקנה תקציבית:** 23.11.65.420 – מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה חתום כדין.

**הערות ונימוקים להחלטה:**  
מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "אחריי!" (580336659), לביצוע מייזם משותף להפעלת תוכניות הכנה לצה"ל במעונות חסות הנוער.  
מדובר בתוכנית עידוד בני נוער לגיוס לשירות צבאי, משימה חינוכית מהמעלה הראשונה, שכן השירות הצבאי משמש דלת כניסה לבני נוער עוברי חוק, לחברה הישראלית.  
שיתוף הפעולה עם עמותת אחריי, מאפשרת לחסות הנוער להפעיל קבוצות להכנה לצה"ל במעונות החסות, (מצ"ב מכתב הגורם המקצועי).  
מטרת התוכנית הינה הכשרת מנהיגות צעירה, בפרט בקרב אוכלוסיית הרווחה, הגברת הנכונות והמוכנות לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל, חינוך הנוער לאזרחות ולמעורבות חברתית, העלאת נוער שוליים על נתיב ההצלחה, העלאת המודעות לדמוקרטיה וטיפוח סובלנות, ציונות ואהבת הארץ.  
לעמותת אחריי, ניסיון של 13 שנים בהפעלת קבוצות כאמור, הן לנוער נורמטבי והן לנוער במצוקה קשה במסגרת הרשויות המקומיות.  
עלות הפעלת קבוצה אחת בשנה, יהא בסך של 95,800 ₪, מדובר ב- 5 קבוצות, כאשר חסות הנוער משתתפת בהפעלת 4 קבוצות בהיקף של 187,768 ₪ לשנה (המהווים 49% מעלות המיזם), עמותת אחריי ממנת את היתר בהיקף של 195,432 ₪ (51% מעלות המיזם) ובנוסף תפעיל קבוצה נוספת הממומנת כולה מתקציבה.  
מדובר בהתקשרות לביצוע מיזם אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרות רווחה וחינוך בין עמותת "אחריי!" והמשרד להפעלת תוכנית להפעלת תוכניות הכנה לצה"ל במעונות חסות הנוער, כאשר עמותת "אחריי!" מממנת יותר ממחצית מעלות ביצוע המיזם.

**לפיכך, הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים.**

עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון

גב' עדינה אטינגר

מר שלמה גביסון – יו"ר הוועדה



25.10.10

אל: ועדת המכרזים

שלום רב,

**הנדון: בקשה לאשר מיזם משותף עם עמותת "אחרי!"**

עידוד בני הנוער לגיוס לשירות צבאי הנו משימה חינוכית מהמעלה הראשונה, שכן השירות הצבאי משמש דלת כניסה לבני נוער עוברי חוק, לחברה הישראלית.

שיתוף הפעולה עם עמותת אחרי!, מאפשר לחסות הנוער להפעיל קבוצות להכנה לצה"ל במעונות החסות. העבודה עם בני הנוער במעונות תתמקד בהגברת הנכונות והמוכנות לשרת בצה"ל, תוך התמקדות בערכים של אהבת הארץ, אהבת האדם, הקשר בין האזרח למדינה ועוד.

כל זאת לצד הכשרות בנושאי שטח, סיירות ושדאות, כושר קרבי ועוד.

כמו כן, מתקיימות פעילויות משותפות לכל קבוצות אחרי! בארץ (טיולים, סדרות שטח, ימי ספורט ועוד), שם יכולים בני הנוער מהחסות לפתח קשרים עם נוער נורמטיבי.

לעמותת אחרי!, ניסיון של 13 שנים בהפעלת קבוצות כאמור, הן לנוער נורמטיבי והן לנוער במצוקה קשה במסגרת הרשויות המקומיות.

במעונות החסות- צוות אחרי!, ימנה לפחות שני מדריכים. במעונות יתקיימו הפעילויות במתכונת של שלשה מפגשים בשבוע, בני שלוש שעות כ"א ויכללו תחומים לימודיים, אתגריים, חברתיים וכן מפגשים בין אישיים פרטניים בין מדריכי הקבוצה לבני הנוער.

עלות הפעלת קבוצה אחת בשנה במעון, הוא 95.8 אש"ח. אנו מעוניינים לפתוח 5 קבוצות, כאשר חסות הנוער תעמיד מתקציבה 187,768 אש"ח ועמותת אחרי! תעמיד מתקציבה 195,432 אש"ח. מעבר לכך, מתחייבת העמותה להפעיל קבוצה נוספת מתקציבה – כך שבסך הכל יופעלו במעונות החסות 5 קבוצות.

בתודה,

טלי יוגב  
הממונה על המעונות

העתקים:

גב' ענת נגרי- מרכזת משימות חינוך, חסות הנוער  
גב' רחל זמל, ראש ענף מינהל וכספים

רח' יד חרוצים 10 ירושלים מקוד 91012 : 02-6708295 ☎, 02-6708395 📠

ממשל זמין: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אתרנו באינטרנט: [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il)



מדינת ישראל  
 משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
 תחום מנהל ומשק



**פירוט מדויק של עלות ההתקשרות:**

95,800 ₪ עבור הפעלת כל קבוצה במעון לשנה.

3 מפגשים בשבוע בני שלוש שעות כ"א. שני אנשי צוות לפחות לכל קבוצה, לפי הפירוט:

חסות הנוער 49%	אחרים 51%	סה"כ 4 קבוצות	עלות הפעלת קבוצה	תקציב המיזם
91,924	95,676	187,600	46,900	הדרכה (כולל מדריך, עוזרי מדריך, רכז מחוזי)
10,486	10,914	21,400	5,350	ייעוץ ותמיכה מקצועית (כולל: מנהל הפרוייקט, סיוע פסיכולוגי, מפקח כושר גופני ורכזת פתרון בעיות לקראת גיוס
46,648	48,552	95,200	23,800	סדרות שטח, סדנאות הכשרות ואירועי שיא (כולל: הסעות, מזון, ציוד, דפוס, רפואה ואבטחה, הכשרות מדריכים)
13,132	13,668	26,800	6700	הוצאות פעילות שוטפות (כולל: רכב, דפוס וחומרי הדרכה, ליווי בוגרים וגיוס ייעודי)
2,450	2,550	5,000	1250	פעילות קהילתית
23,128	24,072	47,200	11800	הנהלה וכלליות
<b>187,768</b>	<b>195,432</b>	<b>383,200</b>	<b>95800</b>	סה"כ עלות שנתית להפעלת 4 קבוצות

מעבר לארבע הקבוצות, תפעיל העמותה קבוצה נוספת הממומנת כולה מתקציבה.

התקציב העומד לרשות הגורם המקצועי: 380,000 ₪  
 סעיף תקציבי: מס'  
 23.11.66.05.224

**נספחים מצורפים:**

1. מכתב גורם המקצועי
2. התחייבות העמותה להשתתפות מעל 50% בהפעלת התוכנית.
3. פירוט התוכנית ומיתווה הפעולה



26 אוקטובר 2010

לכבוד  
חסות הנוער

הנדון: מיזם משותף עם חסות הנוער

לעמותת "אחרי", ניסיון של 13 שנים בהפעלת קבוצות הכנה לצה"ל, הן לנוער נורמטיבי והן לנוער במצוקה קשה במסגרת הרשויות המקומיות.

עלות הפעלת קבוצה אחת בשנה במעון, הוא 95,800 אש"ח. אנו מעוניינים לפתוח 5 קבוצות, כאשר חסות הנוער תעמיד מתקציבה 200 אש"ח ועמותת "אחרי" תעמיד מתקציבה 200 אש"ח. מעבר לכך, מתחייבת העמותה להפעיל קבוצה נוספת מתקציבה – כך שבסך הכל יופעלו במעונות החסות 5 קבוצות.

בברכה,

ענבר הרנשטיין

סמנכ"ל "אחרי"

מחובת: דחוב אביטל ז. שמונת התקווה  
מלפון: 03-6393959-03 פקס: 03-6393960-03 רוא"ל: [aharai@012.net.il](mailto:aharai@012.net.il)

# אזרחות

נוער מוביל שינוי



"את הנאמנים לה בכל גווני השמחה ובכל תוגות הייסורים, את העיניים האלה אשר גם מבל שתישאלנה מוכנות להגיד: **אם צריך אז אנחנו. אנחנו המתנדבים תמיד.** וזהו המתן בסתר, וזהו הסוד המכסה כאפר גחלת יוקדת וזהו המתן הלוחש כאש של החבורה הזאת המיוחדת, החבורה של המתנדבים תמיד, כשהם רק שומעים את המילה **מולדת**".

חיים חפר



## עמותת נוער מוביל שינוי - אחריי!

עמותת : "נוער מוביל שינוי"			שם הארגון/ עמותה
580336659			מס' רישום עמותה
אביטל 7 שכונת התקווה			כתובת
67635	מיקוד	תל אביב	עיר
03-6393960	מס' פקס	03-6393959	מס' טלפון
דני רוזנר	שם המנכ"ל	עומר בר-לב	שם היו"ר
טלי אנבר פרויליך			שם איש קשר
מנהלת שותפויות			תפקיד
Tali.inbarf@gmail.com			דואר אלקטרוני
052-6066250	טלפון נייד	03-6393959	טלפון ישיר

### 1. רקע:

"אחריי!" הנה תנועה ייחודית שהוקמה במטרה לטפח מנהיגות צעירה ולפתח מעורבות חברתית בקרב בני נוער מהשכונות, מעיירות הפיתוח, ממרכזי קליטה ומפנימיות הנמצאים בצומת הדרכים בו ניתן להשפיע על עתידם באמצעות חינוך. הרעיון המרכזי הוא להמחיש לנוערים ולנערות כי ניתן לשנות ולהשתנות על ידי פעילות אקטיבית למען עצמנו ולמען הקהילה בה אנו חיים.

במדינת ישראל כעשרים וחמישה אלף בני נוער אשר אינם משתייכים למסגרת כלשהי וכפועל יוצא נותרים מנותקים ומבודדים חברתית מלב ההוויה הישראלית. החיים כפריפריה חברתית בשילוב גורמים סביבתיים דלים, גורמים לכך שנוער זה לא מכיר ביכולותיו, לא מאמין באפשרותו לשנות את אורח חייו ומשולל הזדמנויות לעצב את עתידו ודמותו בשונה מסביבתו. בחברה שבה יותר ויותר אזרחים אינם מרגישים שייכים למדינה תנועת "אחריי!" אומרת - המדינה היא אנחנו - מה שאנחנו נעשה הוא שיהיה.

"אחריי!" הנה תנועה ייחודית המפעילה תוכנית חינוכית מגיל 15 ועד גיל 27 בחינוך הבלתי פורמאלי באמצעות מצרף פרויקטים חינוכיים משולבים בפריסה ארצית: קורסי הכנה לצה"ל, חוגי ספור, מרכזי לימוד למבחני הבגרות, סדנאות גיוס ייעודיות לנוער אתיופי, שנות שירות ולשכות ייעוץ והכוונה לבוגרי צבא. תחושת הצלחה של נער או נערה בפרויקט מביאה לתחושת חוללות אישית ורצון להעתיק הצלחה זו לחוויות עתידיות בהמשך. יעדי כלל הפרויקטים זהים: התערות בחברה ישראלית, חינוך לדמוקרטיה, יצירת חברויות עם מגזרים שונים, ידיעת השפה העברית ומסורת ישראל, השכלה אקדמאית, תעסוקה מכבדת וכמובן – רצון להשתתף בבניין הארץ וליטול חלק במפעל הציוני.



## 2. חזון העמותה

- ❖ כל ילד בישראל יזכה למרב הכלים לעצב לעצמו עתיד כרצונו.
- ❖ כל אדם בישראל יהיה אחראי לעתידו ולעתיד קהילתו.
- ❖ החברה בישראל תהא דמוקרטית, צודקת, סולידארית ושוחרת שלום.

## 3. מטרות העמותה

1. הכשרת מנהיגות צעירה, בפרט בקרב אוכלוסיית רווחה.
2. הגברת הנכונות והמוכנות לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל.
3. חינוך הנוער לאזרחות פעילה ולמעורבות חברתית.
4. העלאת נוער שוליים על נתיב ההצלחה.
5. העלאת המודעות לדמוקרטיה וטיפוח סובלנות, ציונות ואהבת הארץ.

## 4. מצרף התוכניות החינוכיות בעמותה:

"אחריי!" מפעילה כיום למעלה מ-140 קבוצות שונות ברחבי הארץ. הפרויקטים נעים על רצף גילאים: בכיתות ח'-י', מצטרפים לקורס והסיירות, בכיתות י"א-י"ב, מצטרפים לקורס ההכנה לצה"ל והכשרת מנהיגות צעירה. נוער נושר או שאינו ניגש לבגרות מצטרף למרכזי ההכנה לבגרות. בתום התהליך מתגייסים החניכים לצה"ל, חלקם דרך מסלולי הגיוס הייעודי של העמותה ("אחריי! לגבעתי", "אחריי! לנח"ל" ו"אחריי! לקרקל") או משתלבים כמתנדבים בשנת השירות. בצבא ניתן לחניכים ליווי צמוד להשלמת שירות משמעותי ולאחר השחרור הם מוכווני למרכזי הייעוץ וההכוונה של ארגון הבוגרים.

## 5. ייחודיות פעילות העמותה - ערך מוסף של הפעילות:

"אחריי!" איננו עוד ארגון אשר שם לעצמו כיעד לפתח ולטפח מנהיגות צעירה בקרב בני נוער בשכונות. שישה יתרוני ייחודיים מבחינים אותו מגופים אחרים המכניס לגיוס ומעודדים לשירות משמעותי בפרט, ויוצרים חיבור חברתי-ציוני ללב החברה הישראלית, בכלל:

## א. ניסיון הצלחה מוכח בן 13 שנים:

- עמותת נוער מוביל שינוי פועלת מזה 13 שנים עם בני נוער ממגוון הקשת החברתית הישראלית, כאשר בכל שנה גדל מחזור פעילותה בממוצע בכ-25%. בסקר חיצוני אשר נערך ע"י מכון גיאוקרטוגרפיה בראשות פרופ' אבי דגני, בקרב בוגרי מסגרות הפעילות השונות ב"אחריי!" עלו הנתונים הבאים:
- ❖ שביעות הרצון הכללית של בוגרי "אחריי!" מפעילות העמותה גבוהה ביותר - 97%.
  - ❖ 35% מאוכלוסיית הבוגרים הן נשים.
  - ❖ שיעור גבוה של 64% מהבוגרים שרתו כלוחמים בצה"ל, כלומר 6 מכל 10 בוגרים.
  - ❖ 8 מכל 10 בוגרי קורס הכנה לצה"ל ציינו כי עשו תפקיד הנתפס בעיניהם כמשמעותי בצבא.
  - ❖ 85% מהבוגרים גילו רצון להמשיך וללמוד אחרי הצבא.
  - ❖ 75% מבוגרי קורס ההכנה לצה"ל שהתגייסו לצבא ציינו כי, הקורס השפיע לטובה על מהלך השרות הצבאי כולו.

### ג. מצרף פרויקטים – 13 שנים של תהליך חינוכי:

חניך פוטנציאלי ב"אחריי!", יכול להתחיל מסלולו בגיל 15 ב"אחריי! בשטח" - קורס סיירות, שדאות והישרדות המחנך לאהבת הארץ, ערכי ציונות וישראליות באמצעות טיולים, פעילות שטח וחשיפה למורשתה של ארץ ישראל. בהמשך יכול חניך להתקדם ל"אחריי! לצבא" - קורס ההכנה לצה"ל והכשרת מנהיגות צעירה המכין אותו מנטאלית ופיזית לשירות הצבאי. חניך שמערכת החינוך אינה מגישה אותו לבגרות, יוכל לעבור את מרכז "לאומי אחריי! לבגרות" במקצועות המתמטיקה והאנגלית. בתום שנת י"ב, חניך אשר ירצה לתרום למדינה באמצעות שירות קהילתי לפני השירות הצבאי, יוכל להתנדב לפרויקט שנת השירות של העמותה - "אחריי! בקהילה" בה יחיה שנה שלמה חיי קומונה באחת משכונות הפריפריאליות בארץ ויתרום לקהילה במגוון פעילויות



התנדבותיות בתחומי חינוך וחברה. חניך "אחריי!" יוכל להתגייס למסלולי הגיוס הייעודיים של העמותה "אחריי! לקרקל", "אחריי! לגבעתי" או לגרעין הנח"ל. בוגר שנת השירות יוכל גם לבחור בגיוס ייעודי לנח"ל. לאורך כל השירות הצבאי החניך יוכל לקבל סיוע ולווי באמצעות "אחריי! לפסגות" - ארגון הבוגרים של העמותה. עם סיום השירות הצבאי, ארגון הבוגרים ימשיך ללוות את החניך הבוגר עד שבע שנים מיום השחרור ויסייע לו לעשות את צעדיו הראשונים בעולם האזרחי, באמצעות סדנאות אשר ינחו אותו כיצד לפתוח

חשבון בנק, לכתוב קורות חיים ולגשת לראיון עבודה. בנוסף, יכול הבוגר להשתתף בקורס פסיכומטרי, קורס כישורים פיננסיים, ולקבל סיוע ברישום למוסד אקדמאי ללימודים או מציאת מקצוע. אחד ממקורות גאוותינו הם החניכים אשר בתום מסלול הפעילות ב"אחריי!", חוזרים ומשמשים כמדריכים באחד מהפרויקטים של העמותה.

### ג. תוכנית עבודה מגובשת וסדורה:

תוכניות העבודה של הפרויקטים בעמותה מאוגדים במערכי פעילות מוסדרים אשר נוסו ועוצבו לאור לקחי היישום בשטח והוכחו כממציים ומשיגי מטרה. עם השנים הוקמה מחלקת הדרכה האמונה על פיתוח, עדכון ויישום חומרי ההדרכה בכל שנה. בכל מחוז פעילה רכזת הדרכה מחוזית אשר מנחה ומגבה את הפעילות החינוכית בקבוצות. כמו כן לכל פרויקט בתוכנית בחינוכית רכזת חינוך והדרכה האמונה על המשך הפיתוח והמימוש של התוכנית החינוכית. מושם דגש מרכזי וחוצה פרויקטים על התהליך החינוכי אותו עוברים כל חניך וחניכה אשר בסופו הנו אזרח ישראלי עצמאי, יוזם, לוקח אחריות על עתידו ומגשים את היעדים אשר הוא מציב לעצמו.

### ד. מערך ייעוץ ותמיכה מקצועי ומפותח:

כיום עמותת נוער מוביל שינוי מעניקה מעטפת שלמה של תמיכה ולווי בצד דרישה למאמץ והשקעה של החניכים החל מגיל 15 ועד גיל 27, המאפשרת ליווי צמוד של כל חניך ומיצוי הפוטנציאל הגלום בו. לבד מצוות ההדרכה, מסייעת לחניכים רכזת אשר פעילותה ממוקדת בכתרון בעיות חניכים באופן מוסדר וצמוד מול גורמי לשכות הגיוס בפרט והצבא בכלל. פעילות עקבית זו, לאורכן של 11 שנות פעילות, הביא לפיתוח מסלולי גיוס ייעודיים בשיתוף וגיבוי הגורמים הצבאיים ("אחריי! לגבעתי", "אחריי! לקרקל" וגרעין נח"ל לבוגרי שנת השירות של

העמותה). בזכות זאת, מתגייסים כ-97% מהחניכים, גם חניכים אשר הצבא פסל את גיוסם בתחילת הליכי הגיוס. בנוסף נתמכים צוותי ההדרכה בלווי פסיכולוגים לפתרון בעיות ייחודיות של חניכים ספציפיים. ניסיון העמותה וקשריה שהתפתחו עם פעילותה לאורך השנים, מאפשרים כיום לסייע לחניכים במגוון תחומים בשיתוף בגורמים חיצונים כסיוע משפטי, סוציאלי וכלכלי.

#### ה. פריסה ארצית:

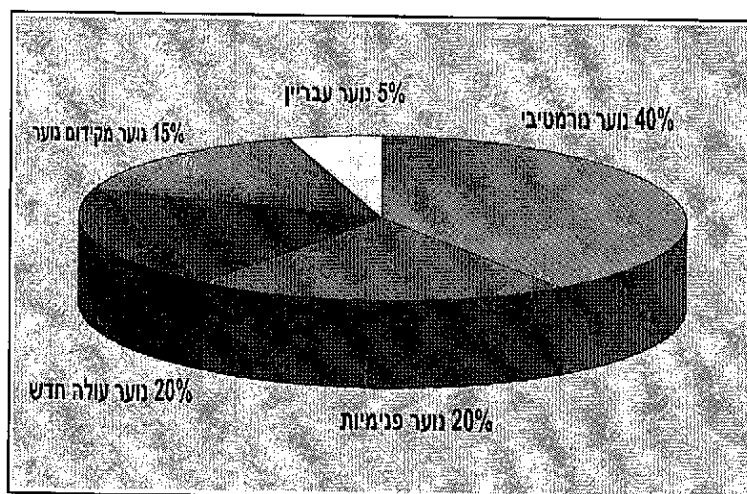
פעילות העמותה חולשת על כל רחבי הארץ, החל מקריית שמונה ונהרייה בצפון, דרך השפלה, מישור התוף וירושלים, וכלה בירוחם ושדרות בדרום. הפרויקטים פועלים בשכונות פריפריאליות ויישובים מרוחקים, במטרה להגיע לכמה שיותר בני נוער ולסלול עמם את הדרך מהשוליים אל לב החברה הישראלית כנוער יוזם, מנהיג ומוביל שינוי. בשה"כ נכון להיום, העמותה מפעילה כ-140 מוקדי פעילות במקביל לעבודה מאומצת לשמור על איכות ההדרכה וטיפול המצוינות במסגרות אלו.

#### ו. צוות הפיתוח וההדרכה:

מדריכי הקבוצות הם הציר סביבו מתנהלת פעילות העמותה. מקצועיותם והזדהותם עם ערכים ישראלים, יהודים, הומאניים ודמוקרטים מאפשרים להוציא מן הכוח אל הפועל את הפרויקטים השונים. המדריכות והמדריכים נבחרים בקפידה, והמשותף לכולם הוא יכולתם לסחוף אחריהם קבוצה של חניכים ובלב שלם לשאוג: "אחריי!". צוות ההדרכה הנו סטודנטים/יות, לוחמים ומפקדים/ות בצה"ל ולצד עוזרי מדריך, חונכי פר"ח, אימפקט, מטכ"ל והישג. מקור הלגיטימיות החינוכית של הפעילות שאוב מהדוגמה האישית שכל מדריך ומדריכה מציגים בפני החניכים כאזרחים משכילים, עובדים ומתנדבים בקהילה, אשר ממחישים בעצם פעילותם את המשמעות של לקיחת אחריות אקטיבית בעיצוב פני החברה בישראל כחברה הוגנת והגונה. התמיכה המקצועית לפרויקטים מסופקת על ידי רכזים מחוזיים, יועצים פסיכולוגים, רכזת טיפול בבעיות חניכים ורכזי כושר גופני.

#### 6. אוכלוסיית היעד

הפרויקטים כולם מיועדים לבני נוער משכונות, מעיירות פיתוח, ממרכזי קליטה ומפנימיות. הקבוצות מאוכלסות בנוער נורמטיבי, בעולים חדשים, בנוער מנותק, קידום נוער, בילדי פנימיות ובנוער עבריין בשיקום. בקבוצות ניתן לראות בנות ובנים, דתיים, מסורתיים וחילונים, נוער נורמטיבי לצד נוער בעל עבר פלילי, עולים חדשים וישראלים ותיקים.



#### פילוח קהל היעד בפעילות העמותה:

- 40% נוער נורמטיבי
- 20% נוער פנימיות
- 20% נוער עולה חדש
- 15% נוער מקידום נוער
- 5% נוער עבריין



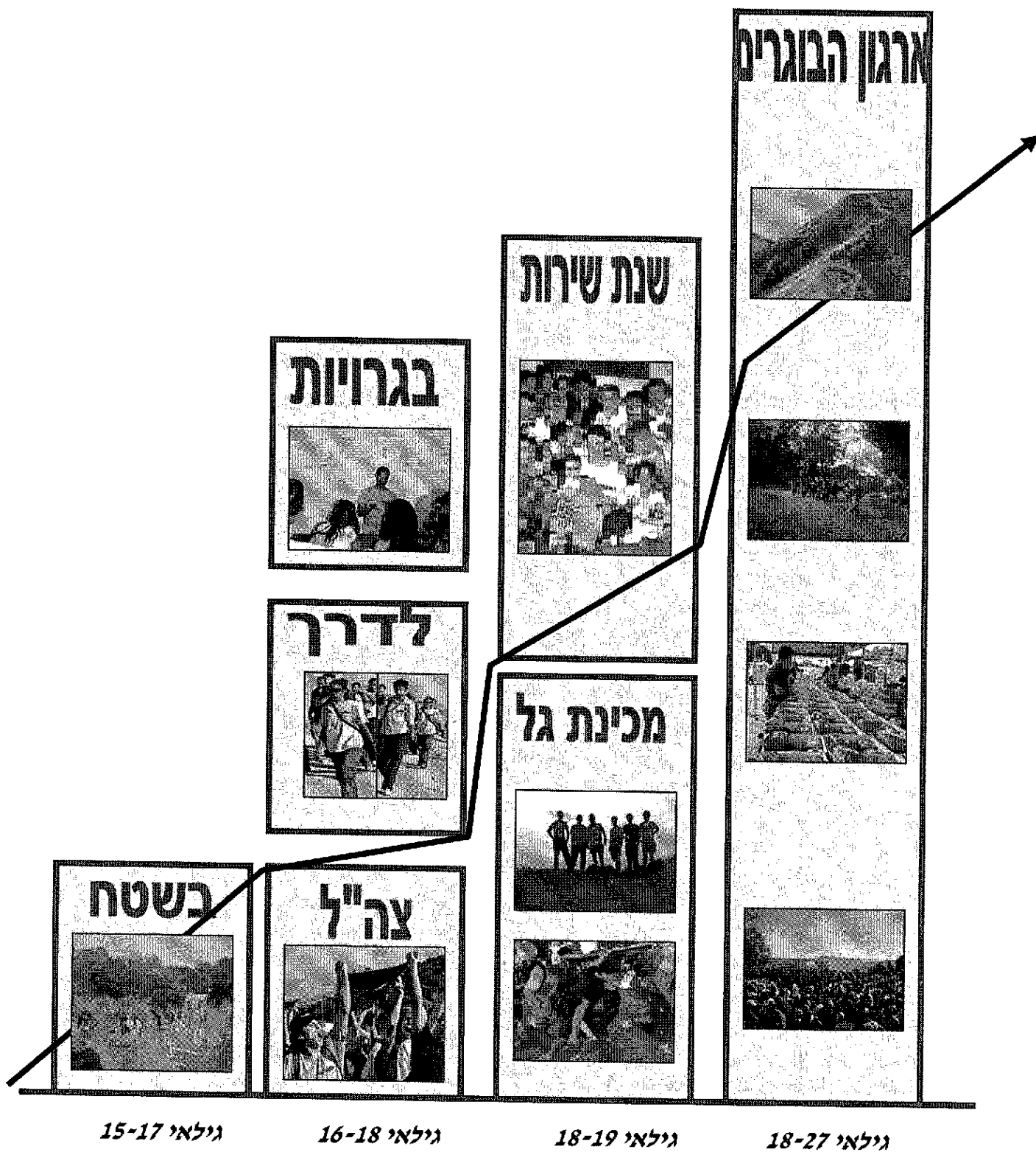
בהקשר זה נבקש לציין כי מספר החניכים בקבוצה נע בין 15 ל- 40. לכל קבוצה מדריך ועוזר מדריך<sup>1</sup> אחד לפחות. בקבוצות המוכרות כצורכות השקעה נוספות, מספר עוזרי המדריך יכול לעלות עד לשלושה עוזרים ומדריך- כל קבוצה בהתאם לאופייה ואופי מדריכה.

---

<sup>1</sup> עוזרי המדריך בקבוצה עפ"י רוב הנם סטודנטים מלגאים.

**הרכב הפעילות של תנועת "אחריי!"**

**פירוט הפרויקטים המרכיבים את אשכולות הפעילות ביישובים השונים**



## תמצית פעילות העמותה

### מיצור הפרוייקטים

"אחרי! לצה"ל" - נועד להכביר את הנכוסת ואת המוכסת לשירות משמעותי מתוך אמונה כי שירות משמעותי בצה"ל הוא המפתח להצלחה בחיים האזרחיים לאחר השחרור.

"לאומי אחרי! לבגרות" - נועד להגיש לבגרות בני נוער שמשוחרר מהמערכת הפורמלית ובני נוער הנמצאים על סף נשירה ובכך ליצור אצלם תחושת מסוגלות עצמית שתועתק למישורים נוספים.

"אחרי! לדרך" - מתמקד במערך הרצאות ופעולות שטח בקרב בני העדה האתיופית בשלוש השנים הקודמות לגיוס וכן בליווי בעת השירות הצבאי.

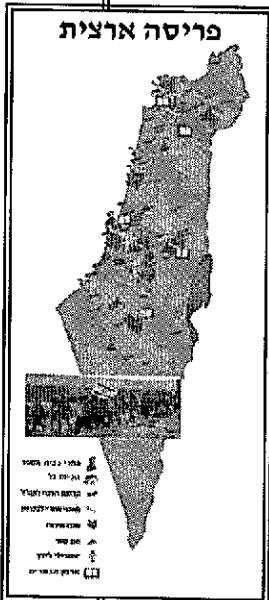
"אחרי! לקהילה" - קומבנת שנת שירות של חניכים בוגרי "אחרי!" הדוחים את גיוסם בשנה על מנת לתרום לחברה ולהתנדב בקהילות בפריפריה.

"אחרי! בשטח!" - קורס שטח וסיירת המשמש כמסגרת מקדימה לשאר הפרוייקטים, בה לראשונה מחשפת אוכלוסיית היעד לערכי התנועה. טעד להפגיש את בני הגושר עם ישראל היפה ולהמחיש למגרים ולנערוה כי ניתן לשנות ולהשתנות על ידי פעילות אקטיבית למען עצמנו ולמען הקהילה בה אנו חיים.

"אחרי! לפסגות" - ארטן בוגרים הנותן תמיכה ומענה במהלך השירות הצבאי, ובעיקר לאחריו, בהכוונה ללימודים אקדמיים, הכשרות מקצועיות ומציאת תעסוקה והתנדבות.

המכינה הקדם צבאית "גל" בעכו - פועלת לחיזוק זהות החינוך הישראלי השואף למעורבות חברתית ולתפקיד במנהיגות הלאומית, להעמקת הקשר למסורת ולהכנת המתנדבים לשירות צבאי משמעותי שוחפוח עם מרכז מעשה.

"אחרי! בבית הספר" - סדנאות הכנה והכוונה לשירות משמעותי בצה"ל המועברות בבתי ספר תיכוניים בכל רחבי הארץ. תכנית תלת שנתית לכיתות י"א-י"ב המועברות לתלמידים באופן חונית תוך שימוש בהפעלות פנים וחוץ כיתתיות. מתן ידע על תהליכי המיון והשימוץ בצבא וסיוע בכתיבת בעיות.



## "אחריי!" – קורס הכנה לצה"ל והכשרת מנהיגות צעירה

### מאפייני התוכנית

#### 1. תיאור הפרויקט

פרויקט הליבה של התנועה הוא קורס ההכנה לצה"ל המשלב הכנה פיזית ומנטאלית לשירות הצבאי בצד הכשרה של מנהיגות צעירה, ומיועד לבני-נוער בכיתות יא'-יב'. הקורס פועל מאז שנת 1997 וזוכה להצלחה רבה בקרב בני הנוער ולהערכה מצד הגורמים השותפים המקומיים (פנימיות, מתנ"סים, גורמי רווחה שונים) והארציים (גורמים צבאיים, האגף חברתי בטחוני במשרד הביטחון). משנת 2002, התחלנו בגיוס מחלקות ייעודיות לחטיבת גבעתי וליחידת הקרקל ובוגרי שנת השירות לגרעין הנח"ל.

הפרויקט עושה שימוש בגיוס הצבאי כאמצעי להחלת התהליך החינוכי והערכי אותו עובר כל חניך. המטרה אינה לספק "חיילים טובים" לצבא יותר, אלא לספק לחברה הישראלית א-ז-ר-ח-ים, ערכיים יותר, מאמינים יותר בעצמם ובשליחותם, חזקים יותר ובעיקר: שייכים יותר, אכפתניקים יותר. השירות הצבאי, מצדו, הוא אמצעי מצוין להעצים את תחושת ההצלחה של הפרט, להעמידו בפני אתגרים ולגבש קבוצות אוכלוסייה שונה לחברה. בחברה מפוצלת עם ניכור מתרחב, צה"ל הוא אחד החישובים האחרונים הקושרים את כולנו יחד.

#### 2. מטרת הפרויקט:

- ❖ הכשרת מנהיגות צעירה.
- ❖ הגברת הנכונות והמוכנות של הנוער לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל.
- ❖ חינוך ועידוד של הנוער לאזרחות פעילה ולמעורבות בקהילה.
- ❖ העלאת נוער שוליים על נתיב ההצלחה.
- ❖ טיפוח מודעות לדמוקרטיה, סובלנות, ציונות ואהבת הארץ.





### 3. אפיון קבוצת "אחרי":

קהל היעד הנו נוער מכל קצוות הקשת החברתית, העדתית, הדתית והלימודית. התנועה שואפת למזג בין בני הנוער בשאיפה ליצור יחד חברה שוויונית, סולידארית ושוחרת שלום. איתור החניכים מתבצע על הברזלים, בפארקים ובמרכזים השכונתיים, ביחידות לקידום נוער, פרויקט היל"ה ובשיתוף עמותת על"ם. גיוס חניכים מקרב עולים חדשים נעשה במסגרות פלי"א, פרויקט סלי"ע, פרויקט נעלי"ה ובמרכזי קליטה. ילדי עולים מאותרים בשכונות עתירות אוכלוסייה עולה. יעדים מרכזיים לגיוס הם בתי הספר התיכוניים, בדגש על כיתות אתגר, הכוון, מב"ר ומסמ"ת, כפרי הנוער, פנימיות המופעלות על ידי המועצה לנוער חוסה, הוסטלים ומעונות. בנוסף מספר חניכים מופנים אלינו על ידי קציני מבחן לנוער במשטרה. שילוב של בני נוער מרקעים שונים מוכיח עצמו לאורך השנים כמוצלח ובר מימוש ומהווה הוכחה ניצחת לכך שאפשרי וניתן לקיים חיים שיוונים, להתגבר על השוני ולהתאחד תחת זהותנו היהודית והלאומית.

בעניין זה ראוי לציין:

- ❖ 40% מחניכיות הקורס הן בנות.
- ❖ 95% אינם משתייכים לתנועת נוער.
- ❖ אנו מקיימים פגישות עבודה מסודרות עם הצבא בכדי לגייס את כל הנערים והנערות.
- ❖ 64% מהבוגרים/ות משרתים או שירתו ביחידות קרביות.

### מסגרת הפעילות - תוכנית העבודה השנתית

#### 1. מפגשים שוטפים ומשך הכשרה

במשך כל השנה מתקיימים שני מפגשים שבועיים. ארבעה מרכיבים עיקריים עומדים בתכלית האימון ואלו מקבלים את ביטויים במהלך האימון: ההיבט האישי, ההיבט הערכי, ההיבט הצוותי וההיבט הייעודי. מפגשים אלו מורכבים משני חלקים משולבים ומשלימים: אימון פסי ומערכי שיעור ערכיים. האימון פסי מהווה אמצעי להעברת מסרים חינוכיים כגון: דיוק, התמדה, אמינות, עזרה הדדית, הפרט והקבוצה, התמודדות והתגברות על קשיים. זוהי מסגרת בה החניך מרגיש חלק מקבוצה ונמצא באינטראקציה מתמדת עם אנשים אחרים ושונים ממנו, בני גילו. האימונים נותנים במה חדשה לחניכים אשר עד עכשיו תפסו עצמם ככישלון, לעצב את דמותם מחדש כאנשים אחראיים, יוזמים ומובילים.

מערכי הדרכה עוצבו במטרה להעביר את "רוח אחרי!" לחניכים ולפתוח בפניהם צוהר לאפשרויות העומדות בפניהם תוך העצמתם וטיפוחם כדור המנהיגים הבא. לאור זאת, המערכים מתמקדים בנושאי ישראליות, יהדות, עבודת צוות, שת"פ, דמוקרטיה, סובלנות, סולידאריות חברתית ואחריות הפרט כחלק מהמדינה לעיצוב דמותה ברוח ערכים אלו.

#### 2. מפגשים מרוכזים, סדנאות שטח ומשך הכשרה

##### סדרות שטח - ימים מרוכזים ארציים

במהלך השנה יוצאים החניכים לשלוש סדרות שטח, הדוחקות את הגבולות היכולת והביטחון העצמי ומעמידות את החניך בפני מצבים חדשים, איתם לא התמודד בעבר. סדרת מדבר בת שלושה ימים בחנוכה, סדרת מנהיגות בת יומיים בפסח, וסדרה מסכמת בת יומיים באזור ירושלים.

בסדרות השטח המדריך נמצא עם חניכיו מחוץ לעיר והמרחבים הפתוחים מהווים עבור המדריך מעין "ממלכה" המדמה יותר מכל את שיעבור על החניכים במהלך השירות הצבאי. במהלך הסדרות החניכים חווים את השטח בצורתו הטהורה, את הקור, האדמה והמרחבים האינסופיים. הסדרות כוללות תכנים כגון: תרגילי ניווט, הסתוות בשטח, תרגול בהצבת מארב ומסעות כל אלו בצד מערכי שיעור בנושאי היסטוריה, מורשת ואקטואליה הקשורים לשטח בו מקיימות הסדרות. דגשים אלו מושמים כבר בסדרת חנוכה המדברית, הסובבת כולה סביב



טיפוח ופיתוח הנגב כמורשתו של דוד בן גוריון, אשר מסע סיכום הסדרה נחתם בחלקת קברו הצופה לנחל צין במדרשת שדה בוקר.

בסדרת המנהיגות המתקיימת בפסח, החניך הוא המוביל. כל חניך מקבל משימה ובליווי צוות ההדרכה לומד כיצד לתכנן פעילות ולהעביר אותה בפני הקבוצה. בצורה זו החניך רוכש כלים של תכנון, עמידה מול קהל והובלה. אלו יסייעו לו בפיתוח כישורי המנהיג. הסדרה המסכמת מציינת את המעבר בין חניך לבוגר. החניכים, שעברו שנה מפרכת, כבשו יעדים וטיפחו תודעת שליחות חברתית ישראלית מתחייבים להיותם בוגרי התנועה, מנהיגים צעירים הלוקחים אחריות.

### ביקור במוצבי צה"ל ברחבי הארץ

החניכים מבקרים בבסיסים שונים על מנת להכיר את המערכת הצבאית והאופציות הפתוחות עבורם בשירות הצבאי. הביקור מאפשר לחניכים לחוות מפגש בלתי אמצעי עם חיילים/ות, לוחמים ונושאי/ות תפקידים שונים ולשוחח עמם אודות השירות הצבאי ואודות האתגרים, הקשיים והנתינה הכרוכים בו.

### מבצע "מתוקים לחיילים" בפורים

מבצע התרמה ארצי המתקיים בפורים ומהותו נתינת משלוח מנות לחיילים האמונים על בטחון המדינה. החניכים עצמם מתרימים את חבילות המתוקים ומחלקים אותם בבסיסי ומוצבי צה"ל ברחבי הארץ.

### ימי גיבושים המדמה מבחנים ליחידות המובחרות של צה"ל

שני ימים מרוכזים נערכים ע"י העמותה- האחד במכון וינגייט המדמה את מבחני הגיבושים ליחידות השונות, והשני מדמה את מבחני המיון וההכוונה הנערכים בלשכות הגיוס- שני הימים כאחד מיועדים לנערות ונערים. בימים אלו צוותי ההדרכה של העמותה מעבירים ומתצפתים על כל חניך וחניכה ומעבירים בתום יום הסימולציה משוב מפורט הכולל התייחסות לכל שלב ושלב באתו היום על מנת להקנות למשתתפים בטחון ביכולתם לעבור את המבחנים עצמם ולשפר את הנדרש לפני המבחן האמיתי.

### פעילויות העשרה מחוזיים

מעבר לפעילויות הארציות, מתקיימות פעילויות העשרה מחוזיות וקבוצתיות כספורים, מפגשי הורים-חניכים, ניווטים, פאנל לוחמים ותפקידים צבאים, מסעות, סיור במוזיאוני צה"ל, סדנאת מנהיגות במוזיאון לוחמי הגטאות, יום חילות, ימי ספורט עם ילדים בעלי צרכים מיוחדים, ערבי הווי.

### יוזמות חברתיות

במהלך השנה יוזמים החניכים בליווי צוות ההדרכה, פרויקטים חברתיים בקהילה. החניכים נדרשים לאתר יעד לפעילות בשכונתם הקרוב לליבם, להציב מטרות ודרכי פעולה וליישם בשטח. דרך פעילות זו החניכים מעצימים את האמונה ביכולתם להוביל שינוי ולהעניק מעצמם מחד, ומפנימים את המשמעות של האחריות המוטלת על הפרט כלפי סביבתו מאידך. כך נולדו מסע לזכרו של אילן רמון ז"ל של מחוז צפון, הדרכה התנדבותית בקייטנות הקיץ, מיזמי ניקיון, התנדבות באגודה למלחמה בסרטן וכיו"ב. מעל לכל חווים החניכים באופן בלתי אמצעי את העוצמה הממשית של מהות האמירה כי "הנותן בנתינתו מקבל".



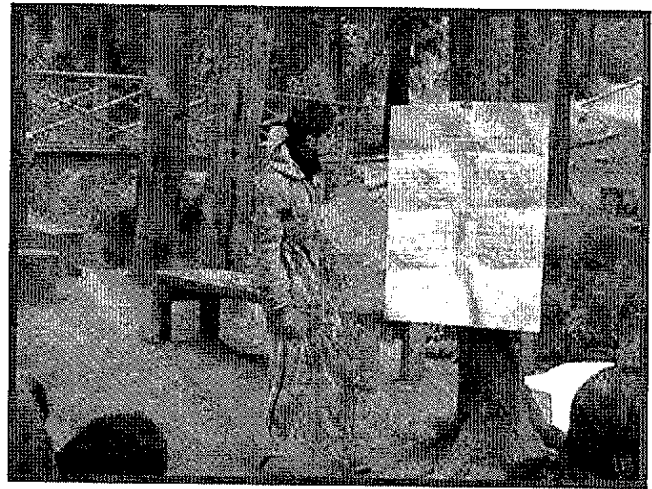
## מדדי הצלחה

### 1. מדד ערכי

חיזוק הזהות הישראלית, נטיעת האמון בלגיטימציה של הנוער להיות בעל דעות ויכולות בנוגע לעתידו האישי והרגשת שייכותו ואחריותו כלפי המדינה.

### 2. מדד כמותי

1. גידול מתמיד, במהלך ומדי שנה, במספר המשתתפים בקבוצה.
2. גיוס של 60% מהמשתתפים לצבא ושירות איכותי בצה"ל.
3. שרידות של 80% מהמתגייסים בשירות הצבאי.
4. המשך שיתוף פעולה עם אגף כוח אדם בצה"ל ומתן 100% פתרונות לבעיות מתגייסים.
5. ביצוע פרויקטים התנדבותיים במהלך השנה.





**תקציב הפעילות:**

חסות הנוער 49%	אחריי! 51%	סה"כ 4 קבוצות	עלות הפעלת קבוצה	תקציב המיזם
91,924	95,676	187,600	46,900	הדרכה (כולל מדריך, עוזרי מדריך, רכז מחוזי)
10,486	10,914	21,400	5,350	ייעוץ ותמיכה מקצועית (כולל: מנהל הפרוייקט, סיוע פסיכולוגי, מפקח כושר גופני ורכז פתרון בעיות לקראת גיוס
46,648	48,552	95,200	23,800	סדרות שטח, סדנאות הכשרות ואירועי שיא (כולל: הסעות, מזון, ציוד, דפוס, רפואה ואבטחה, הכשרות מדריכים)
13,132	13,668	26,800	6700	הוצאות פעילות שוטפות (כולל: רכב, דפוס וחומרי הדרכה, ליווי בוגרים וגיוס ייעודי)
2,450	2,550	5,000	1250	פעילות קהילתית
23,128	24,072	47,200	11800	הנהלה וכלליות
187,768	195,432	383,200	95800	סה"כ עלות שנתית להפעלת 4 קבוצות

מעבר לכך, תפעיל עמותת "אחריי" קבוצה נוספת הממומנת כולה מתקציבה.